

**Rapport annuel de  
Délégation de Service Public  
Port de Saint-Vaast-la-Hougue**

**2016 - Année 4**

Délégataire : Société Publique Locale d'Exploitation Portuaire de la Manche

Délégant : Conseil départemental de la Manche

Objet : Gestion du port de Saint-Vaast-la-Hougue

Exercice : du 1<sup>er</sup> Janvier 2016 au 31 décembre 2016

# TABLE DES MATIERES

<b>I/ DONNEES COMPTABLES .....</b>	<b>5</b>
<b>A) Compte annuel de résultat de l'exploitation .....</b>	<b>5</b>
<b>B) Méthodes et éléments de calcul économiques annuels et pluriannuels.....</b>	<b>6</b>
<b>C) Etat des variations du patrimoine immobilier .....</b>	<b>6</b>
<b>D) Compte rendu de la situation de biens et immobilisations nécessaires à l'exploitation.....</b>	<b>6</b>
<b>E) Suivi du programme contractuel d'investissement.....</b>	<b>6</b>
<b>F) Inventaire des biens désignés comme biens de retour et de reprise de service délégué .....</b>	<b>6</b>
<b>II / SERVICES .....</b>	<b>6</b>
<b>A) Prestations proposées à la clientèle .....</b>	<b>6</b>
<b>B) Conditions d'exécution du service.....</b>	<b>6</b>
1) Relations avec le délégant.....	6
2) Modifications des statuts de la SPL en 2016 .....	7
3) Promotion et communication .....	7
<b>C) Fréquentations .....</b>	<b>8</b>
<b>D) Chiffres d'affaires pour chaque activité .....</b>	<b>9</b>
<b>E) Opérations réalisées en 2016.....</b>	<b>10</b>
1) Marchés conclus en 2016 .....	10
- Création et changement de pontons : .....	10
- Mission d'assistance au développement de la SPL .....	10
- Marché gasoil pour la pêche .....	10
- Appel à candidature du restaurant « La Marina » .....	10
2) Communication et promotion de la SPL : .....	10
- Stratégie commerciale et marketing de la SPL .....	10
3) Aménagements portuaires .....	11
- Remplacement d'un collecteurs d'huiles et bidons usagés .....	11
- Remplacement des pontons F et K.....	11
4) Entretien des installations existantes .....	11
- Rejointoiement des quais : .....	11
- Remise en état de la cale James Philips : .....	11
5) Promotion et communication .....	11
- Organisation de l'arrivée du Tour des Ports de la Manche 2016 .....	11
- Présence dans les salons nautiques .....	11
<b>F) Opérations prévues pour 2017.....</b>	<b>12</b>
1) Communication et promotion de la SPL : .....	12
2) Aménagements portuaires .....	12
- Remplacement des pontons G, H, I et J .....	12
3) Entretien des installations existantes .....	12
- Expertise de l'écluse et estimation d'un batardeau .....	12
- Travaux de peinture des 56 pieux .....	12
- Entretien des installations hydrauliques du port : .....	13
4) Promotion et communication .....	13
- Organisation de l'arrivée du Tour des Ports de la Manche 2017 .....	13
- Présence dans les salons nautiques .....	13

G) Environnement .....	13
H) Etat du personnel .....	15
<b>III / BILAN FINANCIER.....</b>	<b>15</b>
A) Liste des tarifs.....	15
B) Gestion prévisionnelle des opérations .....	16
C) Stratégie de développement envisagée pour les années à venir .....	16
D) Comptes certifiés (bilan, compte de résultats et annexes) .....	16
E) Rapport du Commissaire aux Comptes .....	16

# I / DONNEES COMPTABLES

## A) Compte annuel de résultat de l'exploitation

SA SPL D'EXPL. PORTUAIRE DE LA MAN.

### COMPTE DE RESULTAT

	du 01/01/2016	%	du 01/01/2015	%	Var. en val. annuelle	
	au 31/12/2016	CA	au 31/12/2015	CA	en euros	%
<b>PRODUITS</b>						
Ventes de marchandises	849 953	45,57	942 321	48,81	-92 368	-9,80
Production vendue	1 015 257	54,43	988 356	51,19	26 901	2,72
Production stockée						
Production immobilisée			6 565	0,34	-6 565	-100,00
Subventions d'exploitation	487 434	25,06	5 247	0,27	482 187	#####
Autres produits	138 612	7,43	5 572	0,29	133 040	#####
<b>Total</b>	<b>2 471 256</b>	<b>132,49</b>	<b>1 948 051</b>	<b>100,00</b>	<b>523 205</b>	<b>26,86</b>
<b>CONSOMMATIONS</b>						
Achats de marchandises	756 273	40,55	833 858	43,19	-77 585	-9,30
Variations stock (marchandises)	-8 140	-0,44	7 731	0,40	-15 871	-205,29
Achats de matières premières et d'autres approvisionnements						
Variation de stock (mat. premières)						
Autres achats & charges externes	815 141	43,70	241 731	12,52	573 410	237,20
<b>Total</b>	<b>1 563 274</b>	<b>82,81</b>	<b>1 083 330</b>	<b>56,11</b>	<b>479 944</b>	<b>44,36</b>
<b>CHARGES</b>						
Impôts, taxes et versements ass.	102 900	5,52	159 488	7,79	-47 588	-31,81
Salaires et traitements	280 359	15,03	275 193	14,25	5 166	1,88
Charges sociales	105 653	5,99	106 694	5,53	-1 041	-0,97
Dotations amortissements et prov.	313 341	18,80	229 914	11,91	83 426	36,29
Autres charges	43 700	2,34	48 670	2,42	-2 971	-6,08
<b>Total</b>	<b>845 953</b>	<b>45,25</b>	<b>808 977</b>	<b>41,90</b>	<b>37 025</b>	<b>4,58</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>62 025</b>	<b>3,23</b>	<b>55 754</b>	<b>2,83</b>	<b>6 275</b>	<b>11,18</b>
Produits financiers	5 326	0,29	3 973	0,21	1 352	34,04
Charges financières	36 447	2,11	41 999	2,18	-2 552	-6,08
<b>Résultat financier</b>	<b>-34 121</b>	<b>-1,83</b>	<b>-38 026</b>	<b>-1,97</b>	<b>3 904</b>	<b>10,27</b>
Quote-part des opérat. en commun						
<b>Résultat courant</b>	<b>27 903</b>	<b>1,50</b>	<b>17 728</b>	<b>0,92</b>	<b>10 175</b>	<b>57,07</b>
Produits exceptionnels	1 383	0,07	1 383	0,07		
Charges exceptionnelles	944	0,05	1 150	0,06	-206	-17,91
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>439</b>	<b>0,02</b>	<b>233</b>	<b>0,01</b>	<b>206</b>	<b>88,25</b>
Participation des salariés						
Impôt sur les bénéfices	5 885	0,30	1 127	0,06	4 538	402,88
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>22 612</b>	<b>1,22</b>	<b>16 975</b>	<b>0,87</b>	<b>5 637</b>	<b>34,42</b>

## **B) Méthodes et éléments de calcul économiques annuels et pluriannuels**

L'ensemble des données sont rassemblées dans l'annexe n°1 à partir de la page 5.

## **C) Etat des variations du patrimoine immobilier**

Les variations du patrimoine immobilier sont synthétisées dans le document en annexe n°5.

## **D) Compte rendu de la situation de biens et immobilisations nécessaires à l'exploitation**

L'ensemble des données sont synthétisées dans le document en annexe n°2.

## **E) Suivi du programme contractuel d'investissement**

Le programme contractuel d'investissement de la SPL sera réalisé en 2017.

## **F) Inventaire des biens désignés comme biens de retour et de reprise de service délégué**

L'ensemble des biens sont référencés dans le document en annexe n°5.

# **II / SERVICES**

## **A) Prestations proposées à la clientèle**

L'ensemble des prestations proposées aux clients est regroupé dans l'article 2-5 des tarifs d'outillage 2016 en annexe n°3.

Un nouveau service a pris effet en 2016 à Saint-Vaast-la-Hougue : la mise en place du prélèvement de la redevance annuelle en 10 fois au lieu de 4.

Les jetons de douche sont désormais inclus dans la redevance journalière (séjours inférieurs à 1 mois) dans la limite d'un jeton par jour et par personne.

Le règlement d'exploitation du port de Saint-Vaast-la-Hougue a été modifié en 2016. Ce document est référencé dans l'annexe n°9.

## **B) Conditions d'exécution du service**

### **1) Relations avec le délégué**

Les relations avec le délégué sont constantes, qu'elles soient par email, téléphone, rapport écrit ou lors de réunions.

Les contacts du délégué et du délégataire sont parfaitement identifiés et sont énumérés ci-dessous :

**Délégant :**

**Du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2016 :**

- Monsieur Jean MORIN, Président Directeur Général de la SPL, Conseil Départemental de la Manche
- Monsieur Marc LEFEVRE, Conseil Départemental de la Manche,
- Monsieur Jacques COQUELIN, Conseil Départemental de la Manche,
- Madame Frédérique BOURY, Conseil Départemental de la Manche.

**Délégataire :**

**Du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2016 :**

- Mme NOËL Françoise, directrice exécutive de la SPL,
- M. LAIDET Serge, Maire adjoint de la commune de Port-Bail.
- M. LEPETIT Jean, Maire de la commune de Saint-Vaast-la-Hougue.

**Censeurs :**

**Du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2016 :**

- M. Bernard MOTTIER, Saint-Vaast-la-Hougue,
- M. Gilles AUGER, Saint-Vaast-la-Hougue,
- M. Guy CHOLLOT, Port-Bail.

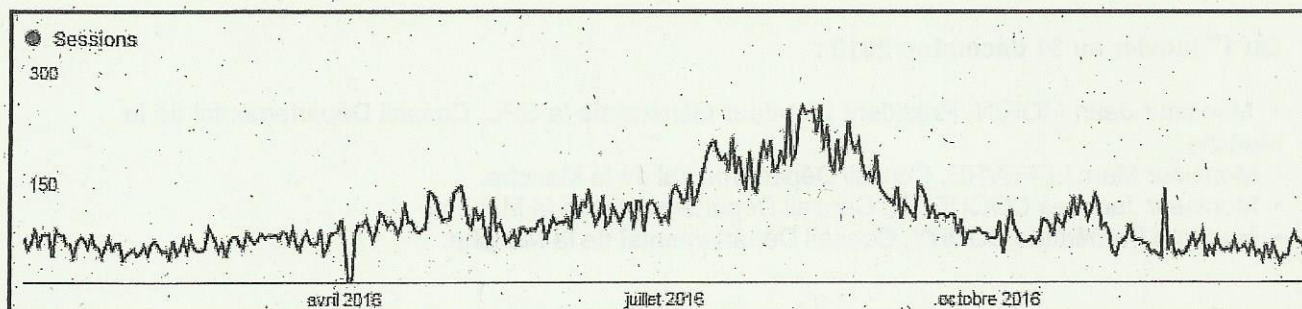
**2) Modifications des statuts de la SPL en 2016**

Il n'y a pas eu de modifications des statuts de la SPL en 2016.

**3) Promotion et communication**

Sur cette période, la moyenne est de 85 sessions par jour avec un temps de connexion de 1mn 27 s. Deux pages sont consultées par session. Les différences de nombre de connexions entre 2015 et 2016 sont minimes.

Avec le graphique du site ci-dessous, nous remarquons que les pics de fréquentations du site correspondent aux pics de fréquentation touristique. Le « creux » de début avril 2016 correspond à une indisponibilité du site internet.



Le site est principalement utilisé pour regarder la météo et consulter les horaires de marées et de portes. En effet, 47% des pages visionnées correspondent aux pages d'accueil de chacun des ports.

	31 031		31 031	
	% du total: 100,00 % (31 031)		% du total: 100,00 % (31 031)	
1.  France	27 651	89,11 %		
2.  United Kingdom	1 814	5,85 %		
3.  Belgium	344	1,11 %		
4.  Netherlands	213	0,69 %		
5.  Germany	168	0,54 %		

Le site Internet est principalement utilisé par des utilisateurs français (89% des sessions).

La SPL a été présente en 2016 au Nautic de Paris et sur les salons nautiques européens en mutualisant les moyens humains avec les ports voisins (Chantereyne et Diélette) pour les salons nautiques de Southampton et d'Amsterdam (HISWA).

### C) Fréquentations

Les fréquentations 2016 ont baissé en ce qui concerne les nuitées de passage, principalement lors des mois de juin et août, qui sont statistiquement très bas. Les autres mois de l'année se situent dans les moyennes habituelles en termes de nuitées visiteurs.



### Passage :

	2016	2015	Différence
<b>TOTAL nombre de nuitées</b>	<b>5310</b>	<b>5596</b>	<b>- 5,11%</b>
dont nuitées FR	3019	3153	- 4,2 %
dont nuitées GB	1535	1524	+ 0,7 %
dont nuitées NL	419	453	- 7,5 %
dont nuitées D	72	104	- 30,8 %
dont nuitées B	224	311	- 28,0 %
dont nuitées Autres	41	51	-

Les baisses de fréquentation de juin et août 2016 sont principalement liées aux conditions météorologiques. Le mois de juin a été particulièrement venteux et la deuxième quinzaine d'août également (y compris le week-end du 15 août). Ceci explique le déficit en nuitées pour les bateaux de passage français.

Passeport Escales : Le bilan Passeport Escales pour l'année 2016 est en annexe n°8

### Mensuels :

Le nombre de nuitées générées par les bateaux mensuels est de 7 555 en 2016. Cela représente une baisse de 37,5% par rapport à 2015 (12 083 nuitées). Cette forte différence est principalement due aux 28 bateaux de Grandcamp-Maisy présents en hivernage jusqu'à fin avril 2015 en raison du dévasement de leur port.

### Annuels et liste d'attente :

A la date du 31 décembre 2016, 654 navires bénéficient d'un contrat annuel et 105 bateaux sont inscrits sur la liste d'attente dont 57 dans la catégorie des 5 à 6m.

### Pêche :

Au 31 décembre 2016, 39 bateaux de pêche professionnelle bénéficient d'un contrat annuel dans le port de Saint-Vaast-la-Hougue : 32 bateaux sont sur le quai pêche et les 7 autres sont sur le ponton L.

## **D) Chiffres d'affaires pour chaque activité**

	CA HT 2016	CA HT 2015	Différence
<b>PORT ST-VAAST</b>	<b>1 700 564 €</b>	<b>1 811 604 €</b>	<b>-6,13 %</b>
- plaisance	914 769 €	941 983 €	-2,89 %
- pêche (vente de carburant)	777 022 €	856 245 €	-9,25 %
- commerce (Tatihou)	8 773 €	13 376 €	-34,41 %

## **E) Opérations réalisées en 2016**

### **1) Marchés conclus en 2016**

#### **- Création et changement de pontons :**

L'entreprise METALU a été choisie par la commission d'achat pour la création de pontons sur Port-Bail et pour le changement de 6 pontons à Saint-Vaast-la-Hougue.

Les travaux ont été réalisés en 2016 pour le port de Port-Bail.

Les travaux pour Saint-Vaast ont débuté fin 2016 avec le remplacement des pontons F et K.

Le montant global du marché s'élève 1 565 073 € HT

#### **- Mission d'assistance au développement de la SPL :**

La mission consiste en la réalisation d'études de consolidation de la SPL au regard des projets de développement portés sur le département de la Manche et d'aide à la décision, pour les membres actuels de la SPL d'intégrer d'autres ports.

L'offre du cabinet DG Conseil a été retenue sur les critères : valeur technique et prix.

Montant maximum : 30 800 € HT

#### **- Marché gasoil pour la pêche**

Un nouveau marché a été signé en 2016 avec la société Manche Hydrocarbures pour la fourniture de gasoil bleu pour bateaux de pêche. Il est reconductible 3 fois.

#### **- Appel à candidature du restaurant « La Marina »**

Début 2016, Mme Fleury qui exploitait le restaurant « La Marina » depuis 2001 a informé la SPL de sa décision de cesser son activité à compter du 31 octobre 2016. Un appel à candidatures a été publié par la SPL. Trois réponses en sont parvenues. Après audition des 3 candidats, le conseil d'administration, lors de la réunion du 10 novembre 2016, a attribué l'AOT à Mme Pismont et M. Robin pour une durée de 15 ans (convention d'occupation temporaire en annexe n°11).

### **2) Communication et promotion de la SPL :**

#### **- Stratégie commerciale et marketing de la SPL :**

Mme Corinne Talhouarne de Manche Tourisme a été mise à disposition de la SPL pour une durée de 6 mois à mi-temps, la charge afférente étant compensée intégralement par le versement d'une subvention du conseil départemental de la Manche.

Elle a réalisé une enquête sur l'offre de services dans les ports du département. Cette première étape sera suivie par l'élaboration d'un plan d'action visant à améliorer le développement de la qualité d'accueil dans les ports. L'étude ainsi que le PowerPoint de présentation se trouvent en annexe n°10.

### 3) Aménagements portuaires

#### - Remplacement d'un collecteurs d'huiles et bidons usagés

Les anciens collecteurs d'huiles usagées sont en place depuis plus de 12 ans. Celui qui se trouvait dans la déchèterie située près du ponton F étant fortement dégradé, il a été remplacé par un nouveau modèle en début d'année 2016.

Montant de l'opération : 3 020 € HT

De nouveaux conteneurs pour déchets de bord ont également été achetés pour un montant total de 2 975 € HT

#### - Remplacement des pontons F et K

Dans le cadre du marché passé avec l'entreprise METALU, une première tranche de travaux a été réalisée en fin d'année 2016 sur le port de Saint-Vaast-la-Hougue. Les pontons F et K ont été intégralement remplacés.

Montant de l'opération : 333 336 € HT

### 4) Entretien des installations existantes

#### - Rejointoiement des quais :

Les travaux de rejointoiement ont été réalisés en mars 2016 par l'entreprise MARC. 6 000 mètres linéaires environ ont été réalisés sur les quais Tourville et Vauban.

Montant de l'opération : 58 385 € HT

#### - Remise en état de la cale James Philips :

Suite à un éboulement sur la jetée du feu vert du côté de la cale James Philips, des travaux ont été réalisés afin de réparer la dégradation constatée et de consolider la structure de l'ouvrage portuaire. Suite à la mise en concurrence, la société MARC a été retenue pour la réalisation de ces travaux.

Montant total des travaux : 31 000 € HT

Des travaux de rejointoiement prévus ont été effectués pour 15 700 € HT

### 5) Promotion et communication

#### - Organisation de l'arrivée du Tour des Ports de la Manche 2016

En 2016, l'arrivée du Tour des Ports de la Manche a eu lieu le vendredi 15 juillet. Une centaine de bateaux ont passé leur nuitée dans le port de Saint-Vaast et l'ensemble des équipages ont assisté à la remise des prix. Un apéritif et un repas ont ensuite clôturé cette 33<sup>ème</sup> édition du Tour des Ports de la Manche.

Montant de l'opération : 6 073 € HT

#### - Présence dans les salons nautiques

Afin d'accroître la visibilité de la SPL d'Exploitation Portuaire de la Manche dans les pays de provenance de notre clientèle étrangère, il est nécessaire d'être présent sur les grands salons nautiques européens. Afin de mutualiser les coûts, la SPL se regroupe avec d'autres ports pour réaliser un stand commun via l'Union des Ports du Nord-Ouest (UPNO).

Le port de Saint-Vaast-la-Hougue était présent en 2016 sur le salon HISWA d'Amsterdam, à Southampton et au Nautic à Paris.

Montant de l'opération en 2016 : 2 310 € pour les salons.

Le coût du stand au Nautic est pris en charge par la Communauté de communes du Val de Saire.

## **F) Opérations prévues pour 2017**

### **1) Communication et promotion de la SPL :**

#### - Stratégie commerciale et marketing de la SPL :

La mise à disposition de Mme Corinne Talhouarne de Manche Tourisme pour la réalisation de la stratégie commerciale et marketing de la SPL sera reconduite pour l'année 2017 dans des conditions identiques.

Cette mission sera réalisée d'avril à fin 2017.

### **2) Aménagements portuaires**

#### - Remplacement des pontons G, H, I et J

Compte tenu de l'état d'avancement du dossier de demande d'autorisation, les travaux de dragage ne pourront pas être réalisés en 2017. Afin de ne pas retarder le remplacement des pontons, il a été décidé de les mettre en place à compter de l'automne 2017.

Montant de l'opération : 666 672 € HT

### **3) Entretien des installations existantes**

#### - Expertise de l'écluse et estimation d'un batardeau

Actuellement, aucune des solutions proposées n'est faisable. Nous continuons les consultations.

#### - Dévasement du port

Le dossier du dragage de Saint-Vaast est toujours en cours d'instruction. Des nouvelles analyses de sédiment ont été réalisées en août 2016. Les services de l'Etat nous ont demandé des études complémentaires (courantologie au pont de Saire, analyse des sols,...). Une fois le dossier validé, il sera procédé à une enquête publique. Il paraît peu probable que les travaux puissent débuter en 2017.

#### - Travaux de peinture des 56 pieux

Les pieux d'ancrage (56) des pontons sont en place depuis la création du port en 1983. Des travaux d'entretien (décapage et mise en peinture de la partie aérienne) sont nécessaires. L'entreprise retenue effectuera les travaux sur 2 années (2017/2018).

Montant prévisionnel de l'opération sur 2 ans : 138 140 € HT

#### - Entretien des installations hydrauliques du port :

Les portes sont un point sensible du port et elles sont régulièrement entretenues. En 2017, il est prévu de faire l'entretien des vérins par une société spécialisée et de remplacer l'huile hydraulique actuelle (base pétrole) par de l'huile biodégradable. Ces travaux sont prévus pour le premier semestre 2017.

Montant prévisionnel de l'opération : 22 000 € HT

#### **4) Promotion et communication**

##### - Organisation de l'arrivée du Tour des Ports de la Manche 2017

Cette année, le Tour des Ports de la Manche arrivera à Saint-Vaast-la-Hougue le vendredi 14 juillet 2017.

##### - Présence dans les salons nautiques

Afin d'accroître la visibilité de la SPL d'Exploitation Portuaire de la Manche dans les pays voisins, nous sommes présents sur les grands salons nautiques européens. Afin d'en limiter les coûts, nous mutualisons les moyens avec les ports voisins au niveau du personnel et des stands (Southampton, Nautic, ...).

#### **G) Environnement**

En 2016, le Port de Saint-Vaast-la-Hougue a obtenu le Pavillon Bleu européen pour la 21<sup>ème</sup> année consécutive.

Pour rappel, le port de Saint-Vaast-la-Hougue dispose :

- d'une déchèterie portuaire avec récupération des principaux déchets dangereux liés aux activités de la plaisance : ferrailles, filtres à gasoil, batteries, pots de peinture et anti-fouling, ... ;
- d'un collecteur d'eau de vannes (eaux noires, eaux grises) sur ponton ;
- d'un collecteur de jus de cale sur ponton ;
- plusieurs collecteurs d'huiles minérales usagées ;
- plusieurs sites de tri sélectif (verre, emballages, journaux/magazines) ;
- plusieurs récepteurs de déchets ménagers et assimilés ;
- un collecteur d'huiles usagées pour la pêche (système de pompage et local de réception de bidons d'huile) ;
- une zone technique avec aire de carénage équipée de réseaux de collecte des eaux de surface pour les prétraiter (décanteur lamellaire) avant rejet en mer,
- des stations d'avitaillement en carburant (pêche et plaisance) avec récupération des égouttures.

D'autres actions environnementales ont été réalisées sur le port de Saint-Vaast-la-Hougue :

- installation de temporisation en eau et en électricité sur 7 pontons (sur 11),
- pré-traitement des eaux de parking du terre-plein sud,
- récupération des eaux chargées en hydrocarbures des aires de dépotage pour le carburant ; ...

## H) Etat du personnel

Effectifs au 31 décembre 2016

Nom	Age	Ancienneté	Intitulé du poste
NOËL Françoise	[REDACTED]	[REDACTED]	Directrice exécutive
DULOIR Florent	[REDACTED]	[REDACTED]	Maître de port adjoint
PINATEL Vincent	[REDACTED]	[REDACTED]	Assistant de direction
HENRY Yannick	[REDACTED]	[REDACTED]	Agent portuaire
CREULY Aurélien	[REDACTED]	[REDACTED]	Agent portuaire
TORIN Séverine	[REDACTED]	[REDACTED]	Ouvrière de nettoyage

### Formations/habilitations

Nom	Type d'habilitation	Symbole habilitation
Florent DULOIR	Electricité BT	B2-BR-BC
Vincent PINATEL	Electricité BT	H0V – B0
Yannick HENRY	Electricité BT	B2-BR-BC
Aurélien CREULY	Electricité BT	B2-BR-BC
Séverine TORIN	Electricité BT	H0V – B0

### Arrêts de travail

En 2016, il n'y a eu aucun arrêt de travail sur le port de Saint-Vaast-la-Hougue.

### Règlement intérieur

Le règlement intérieur de la SPL a été validé le 1<sup>er</sup> octobre 2013. Il n'y a pas eu de modifications en 2016. La version complète est dans l'annexe 7.

## III / BILAN FINANCIER

### A) Liste des tarifs

Le conseil d'administration entend les projets d'augmentation de tarif des taxes d'outillage et de droits de port proposés par la ville de Saint-Vaast :

- augmentation de 1% des forfaits plan d'eau annuels et des tarifs de grutage,
- augmentation de 4% des tarifs pour les mensuels et le passage (augmentation liée à la forfaitisation de la taxe de séjour),
- création d'un tarif complémentaire pour les bateaux qui souhaitent un branchement électrique permanent. Différents forfaits ont été créés : un forfait annuel pour les personnes qui résident sur leur bateau (360€ TTC), un forfait annuel pour les non résidents (190 € TTC), un forfait mensuel saison (20€ TTC) et hors saison (33€ TTC).

## **B) Gestion prévisionnelle des opérations**

Comme prévu dans l'article 7 de la DSP, 15 000 € ont été provisionnés en 2016 pour le futur dragage du port de Saint-Vaast-la-Hougue. Un complément de 29 000 € a été provisionné compte tenu de l'augmentation très probable des volumes à extraire.

## **C) Stratégie de développement envisagée pour les années à venir**

Le conseil d'administration a décidé d'engager en 2016 une étude visant à définir la stratégie de développement de la SPL au niveau du département en cohérence avec le plan nautique en cours d'élaboration.

## **D) Comptes certifiés (bilan, compte de résultats et annexes)**

L'ensemble de ces documents se trouve dans l'annexe n° 1.

## **E) Rapport du Commissaire aux Comptes**

Le rapport du commissaire aux Comptes se trouve en annexe n° 4.